

**УТВЕРЖДЕНА**  
Решением Думы  
Юргинского муниципального округа  
от 23 апреля 2026 г. № 36/1-26

**СТРАТЕГИЯ**  
**социально-экономического**  
**развития Юргинского**  
**муниципального округа**  
**до 2030 года**

с. Юргинское

2026 год

## Оглавление

Введение .....	3
1. Место Юргинского муниципального округа в экономике Тюменской области, Уральского федерального округа и России .....	4
1.1. Общая характеристика. Основные показатели социально-экономического развития .....	4
1.1.1. Социально-демографическая ситуация и уровень жизни населения.....	4
Уровень жизни и заработная плата .....	7
Развитие рынка рабочей силы» .....	8
1.1.2. Социальная сфера .....	10
1.2. Основные параметры развития округа .....	17
1.3. Природно-ресурсный потенциал .....	18
1.4. Отраслевая структура экономики .....	20
3. Основные направления стратегии социально-экономического развития Юргинского округа	23
3.1. Стратегические цели и задачи .....	23
3.2. Выбор базового варианта развития .....	24
3.3. Приоритетные направления стратегического развития .....	24
3.3.1. Демографическая политика и поддержка семей с детьми .....	24
3.3.2. Развитие транспортной инфраструктуры .....	24
3.3.3. Развитие инфраструктуры связи .....	25
3.3.4. Развитие туризма .....	25
3.3.5. Развитие сельского хозяйства .....	25
3.3.6. Развитие малого и среднего предпринимательства .....	25
3.3.7. Развитие местной промышленности .....	25
4. Ресурсы и механизм реализации стратегии .....	26
4.1. Механизмы достижения стратегических целей и задач .....	26
4.2. Инвестиционные проекты и их вклад в достижение задач .....	27
4.3. Ресурсное обеспечение реализации Стратегии .....	29
5. Оценка результатов деятельности (целевые индикаторы до 2030 года) .....	30

### Введение

Стратегия социально-экономического развития Юргинского муниципального округа до 2030 года разработана в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Законом Тюменской области от 04.03.2022 № 1 «О стратегическом планировании в Тюменской области» и учитывает положения Стратегии социально-экономического развития Тюменской области до 2030 года.

Стратегия определяет долгосрочные стратегические направления, цели и приоритеты развития округа, обеспечивающие устойчивый рост качества жизни населения, модернизацию экономики и пространственное развитие территории в условиях преобразования Юргинского района в муниципальный округ.

При подготовке Стратегии использованы актуальные статистические данные Тюменьстата, муниципальная программа «Повышение рождаемости в Юргинском муниципальном районе» на 2023–2027 годы, Инвестиционный профиль и Инвестиционный паспорт Юргинского муниципального округа, а

также проекты прогноза социально-экономического развития до 2028 года и параметры бюджета на 2026–2028 годы.

В соответствии с поставленной целью в Стратегии:

- дана оценка современного состояния ключевых внешних и внутренних факторов развития экономики Юргинского муниципального округа.
- выявлены важнейшие проблемы и предпосылки развития экономики и социальной сферы;
- сформулирована миссия Юргинского муниципального округа на долгосрочную перспективу;
- определены и обоснованы цель и долгосрочные приоритетные направления развития округа с учетом общих приоритетов развития Тюменской области, конкурентоспособность ее экономики на долгосрочную перспективу и создание условий для роста качества и уровня жизни населения Юргинского муниципального округа.

1. Место Юргинского муниципального округа в экономике Тюменской области, Уральского федерального округа и России

1.1. Общая характеристика. Основные показатели социально-экономического развития

Юргинский муниципальный округ расположен в юго-восточной части Тюменской области. Площадь территории – 4 408,51 км<sup>2</sup>. Административный центр – село Юргинское (расстояние до Тюмени – 180 км по автомобильной дороге). На территории округа расположено 30 сельских населенных пунктов.

1.1.1. Социально-демографическая ситуация и уровень жизни населения

**Численность и структура населения.** На 1 января 2025 года численность постоянного населения составила 11 012 человек, что на 691 человека (6 %) меньше, чем на начало 2016 года. Динамика численности представлена в таблице 1.

**Таблица 1. Динамика численности населения Юргинского муниципального округа в 2016–2025 гг. (на начало года, человек)**

Год	Всего	Мужчины	Женщины	Годовая убыль, чел.
2016	11 703	5 751	5 952	–
2017	11 573	5 693	5 880	–130

2018	11 454	5 640	5 814	–119
2019	11 328	5 581	5 747	–126
2020	11 175	5 556	5 619	–153
2021	11 026	5 208	5 818	–149
2022	11 212	5 546	5 666	+186
2023	11 138	5 491	5 647	–74
2024	11 096	5 438	5 658	–42
2025	11 012	–	–	–84

**Половозрастная структура.** Анализ половозрастной пирамиды показывает устойчивое сокращение численности детей 0–4 и 5–9 лет, значительное уменьшение населения в ключевой репродуктивной группе 25–29 лет и прогрессирующее старение населения. В возрасте 70 лет и старше численность женщин почти вдвое превышает численность мужчин (747 против 408 на начало 2024 г.), что обусловлено высокой смертностью мужчин в трудоспособном возрасте.

**Рождаемость и смертность.** В 2024 году родилось 87 человек, умерло 178 человек, естественная убыль составила –91 человек. Динамика рождаемости и смертности представлена в таблице 2.

**Таблица 2. Естественное движение населения, чел.**

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Родилось	139	128	112	81	124	101	100	107	87
Умерло	194	186	205	192	216	240	175	173	178
Естественный прирост	–55	–58	–93	–111	–92	–139	–75	–66	–91

Суммарный коэффициент рождаемости в 2021 году составил 1,704 (первые рождения – 0,49; вторые – 0,487; третьи – 0,367). В 2024 году абортов по желанию женщины не зарегистрировано.

**Миграция.** В 2024 году миграционный прирост составил +5 человек (прибыло 296, выбыло 291). Наибольшая миграционная активность наблюдается в трудоспособном возрасте.

Формирование трудовых ресурсов Юргинского муниципального округа происходит под влиянием демографических процессов и миграционной подвижности населения. В таблице 3. представлена динамика основных показателей, характеризующих численность трудовых ресурсов, занятость и безработицу в 2023–2025 годах, а также прогноз на период до 2028 года (I вариант прогноза, разработанный в соответствии с формой №1 Баланса трудовых ресурсов).

За последние три года наблюдается устойчивый рост численности занятых в экономике: с 3 671 человека в 2023 году до 3 975 человек в 2025 году (оценка). Это связано с развитием агропромышленного комплекса, реализацией инвестиционных проектов и увеличением числа самозанятых. Уровень регистрируемой безработицы остаётся стабильно низким – не более 0,4 %, что свидетельствует о высокой востребованности рабочей силы. В то же время сохраняется структурный дефицит кадров по ряду специальностей, особенно в сельском хозяйстве, промышленности и бюджетной сфере. Прогноз до 2028 года предполагает дальнейшее увеличение численности занятых (до 4 001 человека) при сохранении низкой безработицы, что потребует активизации мер по подготовке и привлечению квалифицированных кадров.

**Таблица 3. Динамика трудовых ресурсов и занятости**

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Прогноз (I вариант)		
		(отчет)	(отчет)	(оценка)	2026	2027	2028
Трудовые ресурсы – всего	чел.	4 181	4 465	4 477	4 481	4 489	4 493
в т.ч. население в трудоспособном возрасте (среднегодовое)	чел.	6 100	6 107	6 132	6 177	6 227	6 275
Занято в экономике – всего	чел.	3 671	3 959	3 975	3 979	3 992	4 001
<i>из них по формам собственности:</i>							
– государственная и муниципальная	чел.	1 401	1 406	1 408	1 412	1 412	1 412
– частный сектор	чел.	2 262	2 545	2 559	2 559	2 572	2 581
в т.ч. занятые индивидуальным трудом и в домашнем хозяйстве	чел.	1 715	2 013	2 018	2 022	2 030	2 037
Численность безработных, зарегистрированных в службе занятости (на конец года)	чел.	25	25	23	23	23	23
Уровень зарегистрированной безработицы (на конец года)	%	0,42	0,40	0,38	0,38	0,38	0,38

В отраслевой структуре занятости доминирует сельское хозяйство, что соответствует специализации округа. Динамика представлена в таблице 4.

**Таблица 4. Распределение среднесписочной численности работников организаций (по крупным и средним предприятиям) по видам деятельности**

<b>Вид деятельности</b>	<b>2023 (отчет)</b>	<b>2024 (отчет)</b>	<b>2025 (оценка)</b>	<b>2026 (прогноз)</b>
Сельское, лесное хозяйство	401	398	405	405
Обработывающие производства	0	0	0	0
Обеспечение электроэнергией, газом и паром	111	168	168	168
Торговля оптовая и розничная	42	38	40	40
Государственное управление	116	125	125	125
Образование	426	426	426	426
Здравоохранение и социальные услуги	405	409	410	410
Культура, спорт, досуг	119	119	119	120
Прочие виды	165	91	96	96
<b>Итого (крупные и средние организации)</b>	<b>1 785</b>	<b>1 774</b>	<b>1 789</b>	<b>1 790</b>

Наибольшая концентрация занятых сохраняется в бюджетной сфере (образование, здравоохранение, культура, управление) – около 60 % от численности работающих в крупных и средних организациях. В сельском хозяйстве занято порядка 400 человек, в энергетике – около 170 человек.

### ***Уровень жизни и заработная плата***

Среднемесячная заработная плата в округе демонстрирует устойчивый рост (таблица 3). В 2024 году она составила 53 264 рубля, увеличившись на 18,6 % к 2023 году. По оценке 2025 года – 60 133 рубля, темп роста 112,9 %. Прогноз на 2026–2028 годы предполагает сохранение положительной динамики с ежегодным приростом на уровне 6–10 %.

**Таблица 5. Среднемесячная заработная плата по отраслям (руб.)**

<b>Отрасль</b>	<b>2023 (отчет)</b>	<b>2024 (отчет)</b>	<b>2025 (оценка)</b>	<b>2026 (прогноз)</b>
В целом по округу	44 928	53 264	60 133	65 545
Сельское хозяйство	44 319	52 562	58 869	64 403

Отрасль	2023 (отчет)	2024 (отчет)	2025 (оценка)	2026 (прогноз)
Обрабатывающие производства	21 472	25 465	28 521	31 202
Энергетика	54 414	64 434	72 166	78 950
Строительство	37 363	44 312	49 630	54 295
Торговля	25 779	30 574	34 243	37 462
Образование	42 305	50 279	58 022	63 534
Здравоохранение	50 802	58 555	67 528	73 992
Культура и спорт	42 035	50 585	58 375	63 921

Наиболее высокий уровень оплаты труда традиционно сохраняется в энергетике, государственном управлении и здравоохранении. В сельском хозяйстве, несмотря на рост, зарплата остаётся ниже средней по округу. Наименьшие показатели – в обрабатывающих производствах и торговле, что требует дополнительных мер по повышению эффективности и легализации занятости в этих секторах.

### ***Развитие рынка рабочей силы»***

Анализ спроса и предложения на рынке труда Юргинского муниципального округа базируется на данных формы №1 «Баланс трудовых ресурсов» и формы №4 «Численность и миграция населения». В таблице 6 представлены ключевые индикаторы, характеризующие соотношение численности занятых, безработных и напряжённость на рынке труда в 2023–2025 годах, а также прогнозные значения до 2028 года (I вариант прогноза, соответствующий инновационному сценарию развития).

Как видно из представленных данных, рынок труда округа функционирует в условиях низкой безработицы (менее 0,5 %) и минимального коэффициента напряжённости (0,1 незанятых на одну вакансию), что указывает на дефицит рабочей силы, особенно квалифицированных кадров. Численность занятых в экономике последовательно растёт – с 3 671 человека в 2023 году до прогнозируемых 4 001 человека в 2028 году, что обусловлено реализацией инвестиционных проектов в агропромышленном комплексе, развитием малого предпринимательства и ростом самозанятости. Прогноз до 2028 года предполагает сохранение стабильной ситуации при условии дальнейшего создания новых рабочих мест и реализации мер по привлечению и закреплению специалистов.

**Таблица 6.Спрос и предложение рабочей силы (прогноз до 2028 года)**

Показатель	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Численность занятых в экономике, чел.	3 671	3 959	3 975	3 979	3 992	4 001
Численность безработных (зарегистрированных на конец года), чел.	25	25	23	23	23	23
Уровень зарегистрированной безработицы, %	0,42	0,40	0,38	0,38	0,38	0,38
Численность незанятых граждан на одну заявленную вакансию (на конец года), чел.	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

Проведённый анализ свидетельствует о сохранении сложных демографических тенденций, характерных для большинства сельских территорий Тюменской области. Численность населения Юргинского муниципального округа продолжает сокращаться: за период с 2016 по 2025 год она уменьшилась на 691 человека (с 11 703 до 11 012 человек), что обусловлено устойчивой естественной убылью (в 2024 году – 91 человек) и миграционным оттоком, который лишь частично компенсируется в отдельные годы. Половозрастная структура характеризуется прогрессирующим старением, значительным сокращением доли лиц репродуктивного возраста (особенно 25–29 лет) и выраженным гендерным дисбалансом в старших возрастах (численность женщин 70+ почти вдвое превышает численность мужчин).

Рождаемость остаётся ниже уровня простого воспроизводства: суммарный коэффициент рождаемости в 2021 году составил 1,704, при этом доля вторых и последующих рождений снижается. Число родившихся в 2024 году – 87 человек, что значительно ниже показателей начала 2010-х годов. Прогноз до 2028 года предполагает стабилизацию рождаемости на уровне 80–83 человек в год, что при сохранении текущих показателей смертности не позволит преодолеть естественную убыль.

На фоне демографических проблем рынок труда округа демонстрирует устойчивость. Численность трудовых ресурсов в 2024 году составила 4 465 человек, занятых в экономике – 3 959 человек. Уровень регистрируемой безработицы остаётся стабильно низким (0,4 %), а коэффициент напряжённости (0,1 незанятых на одну вакансию) свидетельствует о дефиците кадров, особенно квалифицированных рабочих и специалистов. Основная часть занятых сосредоточена в бюджетной сфере (образование, здравоохранение, культура) и сельском хозяйстве, при этом наблюдается устойчивый рост занятости в частном секторе, включая индивидуальное предпринимательство и личные подсобные хозяйства.

Среднемесячная заработная плата по округу в 2024 году достигла 53 264 рублей, увеличившись на 18,6 % к 2023 году; в 2025 году ожидается 60 133 рубля. Наиболее высокие темпы роста отмечены в сельском хозяйстве (+28 %), что связано с реализацией инвестиционных проектов. Вместе с тем уровень оплаты труда в обрабатывающих производствах и торговле остаётся

ниже среднеокружного, а в ряде отраслей сохраняется неформальная занятость.

Основными проблемами в социально-демографической сфере и на рынке труда являются:

- ⑩ устойчивая депопуляция и старение населения;
- ⑩ низкая рождаемость, особенно вторых и последующих детей;
- ⑩ высокая смертность мужчин трудоспособного возраста;
- ⑩ миграционный отток молодёжи и квалифицированных кадров;
- ⑩ структурный дефицит рабочей силы (нехватка врачей, педагогов, механизаторов, животноводов);
- ⑩ недостаточная эффективность мер демографической политики и закрепления кадров.

Для решения выявленных проблем в Стратегии предусмотрены следующие меры:

- ⑩ реализация муниципальной программы «Повышение рождаемости» (адресная работа с беременными, поддержка ЭКО, диспансеризация, помощь семьям);
- ⑩ улучшение жилищных условий молодых и многодетных семей (социальные выплаты, предоставление земельных участков);
- ⑩ развитие системы профессионального образования и переподготовки кадров, целевое обучение;
- ⑩ поддержка малого и среднего предпринимательства для создания новых рабочих мест;
- ⑩ привлечение специалистов в социальную сферу (программы «Земский доктор», «Земский учитель», предоставление служебного жилья);
- ⑩ повышение заработной платы и престижа рабочих профессий.

Реализация данных мероприятий позволит стабилизировать демографическую ситуацию, обеспечить рынок труда необходимыми кадрами и повысить качество жизни населения Юргинского муниципального округа к 2030 году.

### 1.1.2. Социальная сфера

**Здравоохранение.** Медицинскую помощь населению округа оказывает ГБУЗ ТО «Областная больница № 11» (обособленный филиал № 1 «Юргинская районная больница»), в структуру которого входят поликлиника на 527 посещений в смену, стационар на 62 койки, 2 врачебные амбулатории и 13 фельдшерско-акушерских пунктов. В 2025 году начат капитальный ремонт поликлиники, запланировано его завершение в 2026 году, приобретено современное оборудование для эндоскопии, офтальмологии, стоматологии. Приступили к строительству канализационных очистных сооружений стоимостью 1,17 млрд рублей.

**Проблемы в здравоохранении:** острый дефицит врачебных кадров – при потребности в 4 специалистах работает 18 врачей, средний возраст врачей

составляет 45 лет, среднего медперсонала – 49 лет. Отсутствие служебного жилья для медицинских работников, высокий износ оборудования в части ФАПов, необходимость дооснащения сельских подразделений.

**Пути решения:** завершение капитального ремонта поликлиники в 2026 году; участие в программах «Земский доктор» и «Земский фельдшер»; предоставление служебного жилья медицинским работникам; дооснащение ФАПов и амбулаторий современным оборудованием; развитие телемедицины и выездных форм обслуживания.

**Образование.** Система образования представлена 9 юридическими лицами, включающими школы-филиалы и дошкольные учреждения. В 2025 году в школах обучался 1 331 человек, детские сады посещали 645 детей. Доступность дошкольного образования для детей в возрасте 3–7 лет составляет 100 %. Материально-техническая база 93 % учреждений приведена в нормативное состояние после капитальных ремонтов.

**Проблемы в образовании:** дефицит педагогических кадров, особенно в малокомплектных школах; отсутствие благоустроенного жилья для учителей; недостаточная мотивация выпускников к выбору педагогической профессии; часть зданий требует текущего ремонта и обновления оборудования; существующая инфраструктура школ в районном центре не в полной мере отвечает современным требованиям к организации образовательного процесса.

**Пути решения:** реализация программы «Педагогические кадры», направленной на привлечение и закрепление молодых специалистов; строительство и приобретение жилья для педагогов (5–10 квартир ежегодно); развитие профильных педагогических классов и системы целевого обучения; продолжение ремонтов и укрепление материальной базы с ежегодным финансированием 5–10 млн рублей.

**Приоритетные направления развития образования.** Стратегическими приоритетами развития образовательной системы округа до 2030 года определены: сохранение и развитие оптимальной сети учреждений образования, обеспечивающей доступность качественного образования для всех категорий обучающихся; создание безопасных и комфортных условий для всех участников образовательного процесса; вхождение районной системы образования в федеральные и областные программы, позволяющие привлекать дополнительные ресурсы; развитие образовательного пространства, социального партнёрства и взаимодействия с социумом; кадровое обеспечение образовательного процесса, включающее привлечение и закрепление молодых специалистов; внедрение современных образовательных технологий и цифровизация учебного процесса.

Ключевым инфраструктурным проектом в сфере образования станет строительство новой общеобразовательной школы в селе Юргинское, рассчитанной на 802 места. Необходимость строительства обусловлена высокой загрузкой существующих школ в районном центре, моральным и физическим износом части помещений, а также потребностью в создании

современной образовательной среды, соответствующей новым федеральным государственным образовательным стандартам. Реализация данного проекта позволит ликвидировать вторую смену, создать условия для реализации программ дополнительного образования на базе школы, привлечь и закрепить педагогические кадры за счёт оснащения современными рабочими местами. Ориентировочный срок реализации – 2028–2030 годы, источник финансирования – областной бюджет в рамках государственных программ развития образования.

**Культура.** Культурное обслуживание населения Юргинского муниципального округа осуществляет МАУ «Юргинский центр культуры и досуга», в структуру которого входят 11 сельских домов культуры, 2 автоклуба, краеведческий музей, центральная и детская библиотеки, а также 12 сельских библиотек-филиалов. Сеть учреждений соответствует нормативной потребности и позволяет обеспечить доступ населения к культурным благам.

**Библиотечное обслуживание.** Все структурные подразделения библиотек (100 %) подключены к сети Интернет, что даёт пользователям доступ к ресурсам Национальной электронной библиотеки и Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина. На базе Центральной районной библиотеки с 2021 года функционирует виртуальный концертный зал (ВКЗ), в 2023–2024 годах организовано 39 и 40 онлайн-трансляций соответственно. Количество зарегистрированных пользователей библиотек стабильно на уровне 7 166 человек, число посещений выросло с 179,6 тыс. в 2023 году до 205,7 тыс. в 2024 году, что свидетельствует о востребованности услуг и эффективности мероприятий по продвижению чтения. Библиотеки активно участвуют во всероссийских акциях «Библионочь», «Ночь кино», «Ночь искусств», проводят опросы и анкетирования для оценки качества обслуживания.

**Музейное дело.** Районный краеведческий музей ежегодно реализует выставочные проекты (17–18 в год), используя как собственные фонды, так и привлечённые коллекции. Посещаемость музея в 2024 году достигла 19 820 человек (рост на 24 % к 2023 году). В 2024 году музей стал победителем грантового конкурса Президентского фонда культурных инициатив с проектом «В гостях у Кузнецова» (грант 462 тыс. рублей), в рамках которого создана иммерсивная экскурсия, посвящённая купцу-меценату А.И. Кузнецову.

**Культурно-досуговая деятельность.** В 2024 году клубными учреждениями проведено 3 376 мероприятий, которые посетили 28,3 тыс. зрителей. Действует 81 клубное формирование (коллективы самодеятельного творчества, любительские объединения), в том числе 18 объединений декоративно-прикладного творчества, представляющих 15 видов народных промыслов (лозоплетение, резьба по дереву, вышивка, вязание и др.). Для обслуживания отдалённых малонаселённых пунктов, не имеющих стационарных учреждений, используются передвижные культурные комплексы #ПКК72. В 2024 году округ отметил 100-летний юбилей, проведены масштабные праздничные мероприятия с охватом более 5 тыс. человек.

**Работа с молодёжью.** В рамках программы «Пушкинская карта» в 2023 году реализовано 5 203 билета, в 2024 году – 4 538 билетов, что способствует приобщению молодёжи к культурным событиям.

**Материально-техническая база и информатизация.** Все учреждения культуры имеют собственные сайты, ведётся мониторинг деятельности в автоматизированной системе. Ежегодно обновляется оборудование, приобретаются технические средства, одежда сцены, музыкальные инструменты. Вместе с тем три объекта (Зоновский, Бушуевский и Шипаковский СДК) признаны находящимися в неудовлетворительном состоянии, закрыты Трошинский пункт выдачи литературы и Новотаповский СДК.

**Кадровое обеспечение.** В отрасли занято 90 работников, из которых лишь 24 имеют профильное образование в сфере культуры. В рамках национального проекта «Культура» (федеральный проект «Творческие люди») специалисты повышают квалификацию: в 2023 году обучено 5 человек, в 2024 году – 2 человека.

#### **Проблемы в сфере культуры:**

⑩ наличие объектов в неудовлетворительном состоянии, требующих капитального ремонта (3 СДК);

⑩ закрытие отдельных учреждений в малонаселённых пунктах (Трошинский ПВЛ, Новотаповский СДК), что снижает доступность услуг;

⑩ недостаток квалифицированных кадров с профильным образованием (только 27 %);

⑩ необходимость дальнейшего обновления материально-технической базы.

#### **Пути решения:**

⑩ продолжение ремонтов и реконструкции зданий домов культуры (Зоновский, Бушуевский, Шипаковский СДК) в рамках муниципальных и областных программ;

⑩ развитие передвижных форм обслуживания (автоклубы) для обеспечения доступности культуры в отдалённых населённых пунктах;

⑩ поддержка молодых специалистов (предоставление жилья, подъёмные выплаты), привлечение выпускников профильных учебных заведений;

⑩ участие в грантовых конкурсах и национальных проектах для привлечения дополнительных средств на модернизацию и творческие проекты;

⑩ продолжение цифровизации и внедрения информационных технологий (виртуальные залы, онлайн-трансляции, электронные ресурсы);

⑩ повышение квалификации работников через систему непрерывного образования.

Реализация данных мер позволит сохранить и развить культурный потенциал округа, повысить качество и доступность услуг для всех категорий населения.

**Физическая культура и спорт.** В Юргинском муниципальном округе сформирована многоуровневая система физкультурно-спортивной работы, охватывающая все возрастные и социальные группы населения. Основным показателем эффективности – доля систематически занимающихся физической культурой и спортом, которая в 2025 году достигла 63,2 % (6 293 человека), что выше уровня предыдущего года (63 %, 6 269 человек). Наиболее активную часть составляют дети и молодёжь 7–35 лет, вовлечённые через общеобразовательные школы, учреждения профессионального и дополнительного образования.

Материально-техническая база включает 41 спортивный объект: 20 плоскостных сооружений, 16 спортивных залов, 2 стадиона, хоккейный корт, лыжную базу, тир. В 2025 году построена площадка для выполнения нормативов комплекса ГТО. Центральным спортивным объектом округа является стадион «Центральный» в селе Юргинское, требующий комплексной модернизации.

Ключевую роль в развитии спорта играет автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Кристалл», реализующее программы по 11 видам спорта (баскетбол, волейбол, мини-футбол, хоккей, лыжные гонки, лёгкая атлетика, гиревой спорт, спортивный туризм, настольный теннис, шахматы). На базе школы функционирует Центр тестирования ВФСК ГТО, проводятся зимние и летние фестивали.

Особое внимание уделяется работе с отдельными категориями населения:

- ⑩ с несовершеннолетними, требующими особого внимания (занятия вечером, лагеря, наставничество);

- ⑩ с инвалидами и лицами с ОВЗ – регулярно занимаются 622 человека, работают клубы в сельских поселениях (150 человек), проводятся специализированные спартакиады;

- ⑩ с пожилыми гражданами – спартакиады «55+», «трёх поколений», участие в областных днях здоровья;

- ⑩ с работающим населением – спартакиады трудовых коллективов.

Школа оказывает платные услуги, работает пункт проката спортивного инвентаря (лыжи, коньки).

### **Проблемы в сфере физической культуры и спорта:**

- ⑩ недостаток современных спортивных сооружений в ряде сельских поселений, износ части объектов;

- ⑩ центральный стадион «Центральный» в с. Юргинское требует комплексной реконструкции (беговые дорожки, футбольное поле, трибуны, освещение);

- ⑩ дефицит квалифицированных тренерско-преподавательских кадров;

- ⑩ недостаточная вовлечённость отдельных категорий населения (работающие граждане, люди среднего возраста);

Ⓣ ограниченность финансирования для обновления спортивного инвентаря и оборудования.

### **Пути решения:**

Ⓣ реконструкция стадиона «Центральный» в с. Юргинское с обновлением беговых дорожек, футбольного поля, трибун, установкой современного освещения и оборудования;

Ⓣ продолжение строительства и реконструкции спортивных объектов, включая комплексные площадки в сельских поселениях;

Ⓣ привлечение и закрепление тренерских кадров (программы поддержки, предоставление жилья, целевое обучение);

Ⓣ развитие системы соревнований, спартакиад, фестивалей ГТО для всех возрастных групп;

Ⓣ увеличение финансирования на приобретение инвентаря и модернизацию оборудования;

Ⓣ расширение спектра платных услуг и проката для повышения самоокупаемости учреждений.

**Молодёжная политика и дополнительное образование:** Численность молодёжи в возрасте 14–35 лет составляет 2 671 человек (24 % от общего населения). Приоритетные направления – патриотическое и духовно-нравственное воспитание, поддержка талантливой молодёжи, развитие социальной активности и добровольчества, обеспечение доступности дополнительного образования.

Ключевым учреждением в сфере молодёжной политики является МАУ ДО «Юргинский центр развития детей и молодёжи «Лидер», которое реализует дополнительные общеобразовательные программы, организует работу детских и молодёжных общественных объединений, координирует добровольческую деятельность, проводит мероприятия патриотической, социальной и творческой направленности.

Патриотическое воспитание реализуется через массовые мероприятия («Георгиевская ленточка», «Дмитриевская суббота», «Свеча памяти» и др.), в которых в 2025 году приняли участие более 6 тыс. человек. Действуют группы допризывной подготовки (80 человек), военно-спортивные секции (45 человек), 8 юнармейских отрядов (118 человек).

Пропаганда семейных ценностей ведётся через клуб молодой семьи, информационно-просветительские мероприятия.

Развивается добровольческое движение: более 600 молодых людей в возрасте 14–35 лет участвуют в деятельности ДоброЦентра.

Учреждения активно включены в реализацию федеральных проектов «Мы вместе» и «Молодёжь и дети» национального проекта «Молодёжь и дети» (2025–2030 годы).

Дополнительным образованием охвачено 89 % детей в возрасте 5–18 лет. На территории округа работают два учреждения дополнительного образования: МАУ ДО «ЮЦРДМ «Лидер» (молодёжная политика) и АУ ДО

«ДЮСШ «Кристалл» (спорт). Реализуются программы естественно-научной, физкультурно-спортивной, социально-гуманитарной, туристско-краеведческой, технической и художественной направленности.

С сентября 2023 года внедрён механизм персонифицированного финансирования дополнительного образования: выдано 566 социальных сертификатов.

### **Проблемы в сфере молодёжной политики и дополнительного образования:**

Ⓣ отсутствие собственного здания у МАУ ДО «ЮЦРДМ «Лидер»; деятельность ведётся на арендованных площадях (помещения школ, спорткомплекса, клуба), что ограничивает возможности для развития и проведения мероприятий;

Ⓣ недостаток квалифицированных кадров (педагоги дополнительного образования, специалисты по работе с молодёжью);

Ⓣ ограниченность материально-технической базы для развития новых направлений (робототехника, техническое творчество, медиа);

Ⓣ неполный охват детей программами дополнительного образования (89 % – хороший показатель, но потенциал для достижения 100 %);

Ⓣ недостаточная вовлечённость молодёжи в деятельность общественных объединений и добровольчество в отдалённых сельских территориях;

Ⓣ низкая доступность дополнительного образования для детей из малых деревень.

### **Пути решения:**

Ⓣ строительство или приобретение отдельного здания для МАУ ДО «ЮЦРДМ «Лидер», обеспечивающего необходимые условия для реализации программ и проведения массовых мероприятий;

Ⓣ привлечение молодых специалистов через целевое обучение, предоставление жилья и меры поддержки;

Ⓣ развитие материально-технической базы (создание кванториумов, «Точек роста», оснащение современным оборудованием);

Ⓣ увеличение охвата дополнительным образованием за счёт вариативных форм (выездные кружки, онлайн-программы, сетевые формы);

Ⓣ поддержка инициатив молодёжи через грантовые конкурсы, развитие системы наставничества;

Ⓣ расширение волонтёрского движения в сельских поселениях, вовлечение школьников в социальные проекты;

Ⓣ участие в федеральных и региональных программах (национальный проект «Молодёжь и дети», «Образование»).

Социальная сфера Юргинского муниципального округа характеризуется развитой сетью учреждений и положительной динамикой основных показателей деятельности.

В здравоохранении при сохраняющемся кадровом дефиците ведётся системная работа по укреплению материально-технической базы:

завершается капитальный ремонт поликлиники, начато строительство очистных сооружений, приобретается современное оборудование.

Образование обеспечивает 100 % доступность дошкольного обучения, 93 % учреждений приведены в нормативное состояние, определены приоритетные направления развития, включая строительство новой школы на 550 мест в районном центре.

Культура демонстрирует высокую результативность: библиотеки и музей признаны лучшими в области, реализуются грантовые проекты, расширяется спектр услуг, включая виртуальный концертный зал и передвижные формы обслуживания.

В сфере физической культуры и спорта достигнут охват 63,2 % населения, развивается инфраструктура (площадка ГТО, спорткомплекс, лыжная база), ведётся работа с инвалидами, пожилыми и молодёжью.

Молодёжная политика и дополнительное образование охватывают 89 % детей, действует система персонифицированного финансирования, развивается добровольчество и патриотическое воспитание.

Вместе с тем сохраняются системные проблемы: дефицит квалифицированных кадров в бюджетной сфере (врачи, педагоги, работники культуры, тренеры), недостаток современных помещений (особенно для Центра «Лидер»), необходимость реконструкции ряда объектов (стадион «Центральный», отдельные дома культуры, спортивные сооружения в сельских поселениях). Реализация предусмотренных Концепцией мер – завершение ремонтов, строительство новых объектов, привлечение и закрепление специалистов, развитие материально-технической базы, участие в федеральных и региональных программах – позволит к 2030 году вывести социальную сферу округа на качественно новый уровень, обеспечивающий достойное качество жизни для всех категорий населения.

## 1.2. Основные параметры развития округа

Динамика ключевых макроэкономических показателей Юргинского муниципального округа за последние три года свидетельствует об устойчивом развитии экономики и социальной сферы. Наблюдается положительная тенденция роста объёмов промышленного и сельскохозяйственного производства, увеличения инвестиционной активности и реальных доходов населения. Сводные данные, характеризующие текущее состояние и перспективы развития округа до 2028 года, представлены в таблице 7. Показатели сформированы с учётом фактических данных за 2023–2024 годы, оценки 2025 года и прогнозных значений (I вариант), разработанных в соответствии со сценарными условиями развития Тюменской области.

**Таблица 7. Основные показатели социально-экономического развития**

Показатель	Ед. изм.	2023 (отчет)	2024 (отчет)	2025 (оценка)
Объем отгруженных товаров промышленности	млн руб.	210,0	245,0	280,0

Показатель	Ед. изм.	2023 (отчет)	2024 (отчет)	2025 (оценка)
Продукция сельского хозяйства (все категории)	млн руб.	3 400	3 800	3 900
Инвестиции в основной капитал	млн руб.	280,0	350,0	420,0
Оборот розничной торговли	млн руб.	1 200	1 350	1 480
Ввод жилья	тыс. м <sup>2</sup>	3,2	3,6	3,9

### 1.3. Природно-ресурсный потенциал

Юргинский муниципальный округ обладает значительным минерально-сырьевым потенциалом, который является важной составляющей экономического развития территории. Наличие разведанных запасов строительных материалов, торфа, сапропеля создаёт основу для привлечения инвестиций в добывающую и перерабатывающую промышленность, реализации крупных инвестиционных проектов и укрепления доходной базы местного бюджета. Часть месторождений в настоящее время разрабатывается, другие находятся в резерве и могут быть вовлечены в хозяйственный оборот при благоприятной экономической конъюнктуре. Сведения о видах полезных ископаемых, их запасах и расположении месторождений представлены в таблице 8.

**Таблица 8. Минерально-сырьевая база**

Вид ресурса	Ед. изм.	Запасы (разведанные)	Месторождения
Песок строительный	млн м <sup>3</sup>	15,9	Верхне-Укропское, Лесновское, Юргинское
Глина	млн т	35,0	Мало-Трошинское, Горлатовское, Таповское
Сапропель	млн м <sup>3</sup>	4,5	оз. Дубровное
Торф	тыс. м <sup>3</sup>	114,5	Укропское, Шипаковское
Подземные воды	тыс. м <sup>3</sup> /сут	35,3	3 месторождения

### Лесной фонд

Юргинский муниципальный округ обладает значительными лесными ресурсами, которые являются важной составляющей его экономического потенциала. Леса занимают около 78 % территории округа (с учётом земель лесного фонда и лесных земель в составе других категорий), общая площадь земель лесного фонда составляет 345,4 тыс. га. Лесной фонд расположен в

границах Юргинского лесничества, которое включает несколько участков лесничеств: Агаракское, Лесновское, Сосновское, Юргинское сельское.

Запасы и породный состав. Общий запас древесины оценивается в 31,68 млн м<sup>3</sup>, в том числе запас хвойных пород – 7,58 млн м<sup>3</sup>. В лесах преобладают мягколиственные породы (берёза, осина), а также хвойные (сосна, ель, пихта). Расчётная лесосека (ежегодный допустимый объём изъятия древесины) составляет 708,9 тыс. м<sup>3</sup>, в том числе по хвойному хозяйству – 114,0 тыс. м<sup>3</sup>. Фактическое освоение расчётной лесосеки в последние годы составляет около 196,1 тыс. м<sup>3</sup> (примерно 27,7 %), что свидетельствует о значительном потенциале для увеличения объёмов лесозаготовки.

Использование лесов. Лесозаготовительную деятельность на территории округа осуществляют несколько хозяйствующих субъектов. В настоящее время лесопереработка представлена следующими предприятиями и индивидуальными предпринимателями:

⑩ ООО «Уват-Лес» – предприятие, осуществляющее заготовку и переработку древесины. В планах компании – организация глубокой переработки отходов лесопиления для повышения добавленной стоимости продукции. В настоящее время экспортирует пиломатериалы в страны ближнего зарубежья.

⑩ ИП Патлин А.М.– индивидуальный предприниматель, специализирующийся на заготовке и переработке древесины. Осуществляет экспорт пиломатериалов в страны ближнего зарубежья.

⑩ ИП Шевчук О.В. – индивидуальный предприниматель, занимающийся деревообработкой и производством мебели. Выпускает мебель по заказам населения, в том числе для жителей соседних округов. Осуществляет не только экспортные поставки, но и работу на внутренний рынок, удовлетворяя потребности местных жителей в столярных изделиях и мебели.

Помимо заготовки древесины, леса используются для ведения охотничьего хозяйства, рекреационной деятельности, сбора дикоросов (грибов, ягод, лекарственных растений). Часть лесного фонда передана в аренду для указанных видов использования. Гражданам предоставляется государственная услуга по заключению договоров купли-продажи лесных насаждений для собственных нужд (отопление, строительство, ремонт).

Категории лесов. В составе лесного фонда выделяются защитные леса (леса, расположенные в водоохранных зонах, защитные полосы лесов, зелёные зоны) и эксплуатационные леса. Наличие защитных лесов накладывает определённые ограничения на хозяйственную деятельность, но при этом обеспечивает сохранение экологического баланса, биоразнообразия и рекреационных свойств лесных массивов.

Охрана и воспроизводство лесов. Функции по охране, защите и воспроизводству лесов осуществляет ГБУ ТО «Тюменская авиабаза» (Юргинский филиал). Ежегодно проводятся мероприятия по противопожарному обустройству: прокладка и прочистка минерализованных

полос, профилактическое контролируемое выжигание, установка аншлагов, благоустройство мест отдыха. Осуществляется лесовосстановление – посадка лесных культур и уход за ними (ежегодно на площади 50–200 га). Ведётся патрулирование лесного фонда для выявления нарушений лесного законодательства (незаконные рубки, нарушения правил пожарной безопасности).

### **Проблемы лесного комплекса:**

⑩ отсутствие утверждённого проекта лесоустройства на территории округа, что затрудняет актуальную инвентаризацию лесных ресурсов, планирование рубок, привлечение долгосрочных инвестиций и эффективное управление лесным фондом;

⑩ недостаточный уровень освоения расчётной лесосеки (27,7 %), что не позволяет в полной мере реализовать сырьевой потенциал;

⑩ преобладание экспорта необработанной или слабо обработанной древесины (пиломатериалы) над продукцией глубокой переработки;

⑩ отсутствие на территории округа крупных мощностей по глубокой переработке древесины (производство мебели, топливных гранул, OSB-плит и т.п.);

⑩ наличие рисков лесных пожаров и незаконных рубок;

⑩ недостаточное развитие лесных дорог, предназначенных для охраны лесов и вывозки древесины.

**Перспективы развития.** Основные направления развития лесного комплекса определены в разделе 3.3.7 «Развитие местной промышленности» настоящей Концепции.

### **1.4. Отраслевая структура экономики**

Основу экономики округа составляет сельское хозяйство (доля в ВРП – около 70 %). Промышленность представлена лесопереработкой и пищевой переработкой.

**Сельское хозяйство.** В 2025 году производством сельхозпродукции занимались 13 предприятий, 3 КФХ, более 3 тыс. ЛПХ. Основные производители:

⑩ ООО «Абсолют-Агро» – птицеводство (индейка), объем производства мяса – 12,5 тыс. тонн в год.

⑩ АО «Куриное Царство» – яйцо (более 42,8 млн шт. в 2025 г.).

⑩ ООО «Согласие» – мясное скотоводство (абердин-ангусская порода, 2 тыс. голов).

⑩ ООО «Палецкая», ООО «Тюменское подворье», ООО «Земля» – растениеводство.

Урожай зерновых в 2025 году – 81,6 тыс. тонн (урожайность 30,9 ц/га), картофеля – 14,2 тыс. тонн (294 ц/га), рапса – 3,9 тыс. тонн.

**Пищевая промышленность:** 3 хлебопекарных предприятия (производство хлеба – 386 тонн в 2025 г.), молокопереработка (ИП Швейн Т.И. – 23 вида продукции).

**Инвестиции.** За 9 месяцев 2025 года объем инвестиций составил 229,8 млн руб. (рост в 1,7 раза к 2024 г.). Реализовано 4 инвестпроекта (открытие мини-фермы, цеха вторсырья, шиномонтажа, ремонтного цеха). В 2026 году планируется реализация проекта комбикормового завода (инвестиции 655 млн руб., 66 рабочих мест).

Юргинский муниципальный округ обладает значительным природно-ресурсным и экономическим потенциалом, основу которого составляют сельскохозяйственные угодья, лесные ресурсы и минерально-сырьевая база. Отраслевая структура экономики сохраняет аграрную специализацию с участием крупных инвесторов в птицеводстве, мясном скотоводстве и растениеводстве, развивается лесопереработка и пищевая промышленность.

Вместе с тем реализация имеющегося потенциала сдерживается рядом факторов: неполное использование пашни и расчётной лесосеки, отсутствие утверждённого проекта лесоустройства, недостаток мощностей по глубокой переработке сырья, преобладание экспорта необработанной древесины, дефицит квалифицированных кадров.

Перспективы развития связаны с вовлечением в оборот неиспользуемых ресурсов, созданием перерабатывающих производств, актуализацией лесоустройства, привлечением инвестиций в освоение месторождений и развитие лесопромышленного комплекса. Реализация этих направлений позволит диверсифицировать экономику, увеличить долю продукции с высокой добавленной стоимостью и обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие округа.

Юргинский муниципальный округ занимает устойчивые позиции в экономике Тюменской области как территория с ярко выраженной аграрной специализацией. Округ вносит значительный вклад в обеспечение продовольственной безопасности региона, являясь одним из центров промышленного птицеводства, мясного скотоводства и растениеводства. Наличие крупных инвестиционных проектов (ООО «Абсолют-Агро», ООО «Согласие», АО «Куриное Царство») определяет его роль в развитии агропромышленного комплекса юга области.

В то же время округ сталкивается с системными вызовами, характерными для сельских территорий: демографическая убыль, отток молодёжи, дефицит квалифицированных кадров, инфраструктурные ограничения. Значительный природно-ресурсный потенциал (лесные и минерально-сырьевые ресурсы) используется не в полной мере, что сдерживает диверсификацию экономики.

Ключевая задача на долгосрочную перспективу – переход от экспортно-сырьевой модели к инновационному развитию на основе глубокой

переработки сельскохозяйственной продукции и древесины, освоения месторождений полезных ископаемых, развития туризма и малого предпринимательства. Решение этих задач позволит округу укрепить свои конкурентные преимущества и повысить вклад в социально-экономическое развитие региона.

## 2. Особенности Юргинского округа

Юргинский муниципальный округ обладает рядом специфических особенностей, сформированных исторически, географически и экономически, которые в совокупности определяют его текущее состояние и перспективы развития. Эти особенности подразделяются на конкурентные преимущества, создающие основу для экономического роста, и сдерживающие факторы, ограничивающие потенциал территории.

### Конкурентные преимущества:

1. **Аграрная специализация с высокой долей крупных инвесторов.** Экономика округа имеет ярко выраженную аграрную направленность. Благодаря приходу крупных инвесторов, таких как ООО «Абсолют-Агро» (промышленное птицеводство) и ООО «Согласие» (мясное скотоводство), отрасль вышла на качественно новый технологический уровень. Применение современных методов в растениеводстве (ООО «Палецкая», «Тюменское подворье») обеспечивает стабильно высокие урожаи. Это создает прочную базу для продовольственной безопасности и дальнейшего развития агропромышленного комплекса.

2. **Наличие минерально-сырьевой базы.** На территории округа разведаны значительные запасы строительного песка (более 15 млн м<sup>3</sup>), глины (35 млн т), сапропеля и торфа. Это является мощной предпосылкой для создания новых производств в сфере строительных материалов (керамический кирпич, стекло, удобрения), что позволит диверсифицировать экономику и снизить зависимость от сельского хозяйства.

3. **Лесосырьевой потенциал.** Обладая лесным фондом площадью более 345 тыс. га и значительными запасами древесины (31,7 млн м<sup>3</sup>), округ имеет базу для развития лесоперерабатывающего комплекса. Наличие действующих предприятий (ИП Шевчук О.В., ИП Патлин А.М., ООО «Уват-Лес») и их планы по углублению переработки создают потенциал для выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью (мебель, пиломатериалы, топливные гранулы).

4. **Туристско-рекреационные ресурсы.** Округ обладает уникальным историко-культурным наследием (усадебный комплекс купцов Кузнецовых, Свято-Троицкий храм) и природными достопримечательностями (Криванковский святой источник, охотничьи и рыболовные угодья). Это формирует основу для развития внутреннего и въездного туризма, создания новых рабочих мест в смежных отраслях (гостеприимство, услуги).

5. **Развитая социальная инфраструктура.** За последние годы проведена масштабная работа по капитальному ремонту школ, детских садов, домов

культуры и спортивных объектов. Это создает комфортные условия для жизни населения и является важным фактором для закрепления кадров, особенно молодых специалистов.

### **Сдерживающие факторы:**

6. **Транспортная удаленность и логистические ограничения.** Округ находится в стороне от основных федеральных трасс, что увеличивает транспортные издержки и снижает логистическую доступность для бизнеса. Железнодорожное сообщение ограничено веткой Заводоуковск – Новый Тап, которая требует модернизации для полноценного грузового сообщения. Это сдерживает развитие промышленности и освоение новых рынков сбыта.

7. **Демографические проблемы.** Сохраняется устойчивая тенденция естественной убыли населения и миграционного оттока, особенно среди молодежи и квалифицированных специалистов. Прогрессирует старение населения, что увеличивает нагрузку на социальную сферу и рынок труда, обостряя кадровый дефицит.

8. **Инфраструктурные ограничения.** Несмотря на проведенные работы, сохраняется износ части тепловых и водопроводных сетей. Отсутствие современных канализационных очистных сооружений (строительство начато в 2025 г.) является серьезным экологическим и инфраструктурным барьером для дальнейшего жилищного строительства и развития промышленности.

Совокупность перечисленных факторов формирует дуалистичный характер развития округа. С одной стороны, мощный природно-ресурсный, аграрный и туристический потенциал, подкрепленный модернизированной социальной инфраструктурой, создает прочную базу для устойчивого экономического роста и повышения инвестиционной привлекательности. С другой стороны, инфраструктурные и демографические ограничения, усугубленные транспортной удаленностью, выступают серьезными барьерами, препятствующими полной реализации этого потенциала. Стратегия развития округа до 2030 года должна быть направлена на максимальное использование конкурентных преимуществ и системное преодоление сдерживающих факторов. Ключевыми задачами являются диверсификация экономики за счет переработки сырья, улучшение транспортной и инженерной инфраструктуры, а также реализация активной демографической и кадровой политики для закрепления населения и привлечения трудовых ресурсов.

## **3. Основные направления стратегии социально-экономического развития Юргинского округа**

### **3.1. Стратегические цели и задачи**

Стратегическая цель – обеспечение устойчивого роста качества жизни населения на основе модернизации экономики, демографического развития и эффективного использования конкурентных преимуществ округа.

### **Задачи:**

- ⑩ стабилизация численности населения, повышение рождаемости и снижение смертности;
- ⑩ создание высокопроизводительных рабочих мест и рост реальных доходов населения;
- ⑩ диверсификация экономики за счет развития перерабатывающих производств, туризма и недропользования;
- ⑩ развитие транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры;
- ⑩ улучшение жилищных условий и комфортной среды проживания;
- ⑩ сохранение и приумножение культурных и духовных ценностей.

### 3.2. Выбор базового варианта развития

В качестве базового выбран инновационно-ориентированный сценарий, основанный на:

- ⑩ завершение перехода АПК к интенсивным технологиям;
- ⑩ реализации инвестиционных проектов в промышленности и туризме;
- ⑩ активной демографической политике (меры по стимулированию рождаемости и поддержке семей);
- ⑩ развитию малого и среднего предпринимательства;
- ⑩ цифровизации и модернизации инфраструктуры.

### 3.3. Приоритетные направления стратегического развития

#### 3.3.1. Демографическая политика и поддержка семей с детьми

В соответствии с муниципальной программой «Повышение рождаемости» предусмотрены следующие направления:

- Укрепление репродуктивного здоровья: диспансеризация женщин 15–38 лет (охват не менее 85 %), лечение бесплодия (ЭКО – до 10 процедур в год), индивидуальное сопровождение беременных, профилактика абортов.
- Поддержка семей с детьми: пункты проката предметов первой необходимости, Семейный МФЦ, льготы многодетным на услуги культуры и спорта, субсидии на оплату ЖКУ.
- Содействие занятости родителей: гибкие формы дошкольного образования, группы кратковременного пребывания, центр раннего развития.
- Улучшение жилищных условий: социальные выплаты молодым семьям (3–4 семьи в год), предоставление земельных участков многодетным.
- Пропаганда семейных ценностей: конкурсы, фестивали, информационные кампании.

Целевые показатели демографического развития отражены в разделе 5.

### 3.3.2. Развитие транспортной инфраструктуры

⑩ Ремонт и содержание автомобильных дорог областного и местного значения (в 2026 г. запланирован ремонт дорог Омутинское–Юргинское, Шипаково–Новый Тап, ул. Советская в с. Бушуево).

⑩ Реконструкция железнодорожной ветки Заводоуковск – Новый Тап (проработка вопроса с Правительством области).

⑩ Повышение безопасности дорожного движения, обустройство остановок, освещение.

### 3.3.3. Развитие инфраструктуры связи

⑩ Обеспечение широкополосным доступом к сети Интернет всех населенных пунктов.

⑩ Развитие сотовой связи и цифрового телевидения.

⑩ Модернизация почтовой связи.

### 3.3.4. Развитие туризма

⑩ Создание туристско-рекреационного кластера на базе объектов культурного наследия (усадебный комплекс купцов Кузнецовых, Свято-Троицкий храм) и природных достопримечательностей (Криванковский святой источник, озера).

⑩ Реализация инвестиционных проектов: база отдыха «Бучиха» (завершение в 2026 г.), реконструкция базы «Солнечная», строительство гостиницы.

⑩ Развитие событийного туризма (фестивали, юбилейные даты).

· Разработка и внедрение бренда округа.

### 3.3.5. Развитие сельского хозяйства

⑩ Увеличение посевных площадей до 40 тыс. га, внедрение точного земледелия.

⑩ Рост поголовья КРС мясного направления в ООО «Согласие» до 3 тыс. голов, производство мраморной говядины – до 500 т/год.

⑩ Завершение строительства комбикормового завода (ООО «Абсолют-Агро», 2026 г.).

⑩ Поддержка малых форм хозяйствования (гранты, субсидии).

⑩ Развитие переработки (молочная, хлебопекарная продукция).

### 3.3.6. Развитие малого и среднего предпринимательства

⑩ Увеличение числа субъектов МСП и самозанятых (цель – 250 СМП и 1000 самозанятых к 2030 г.).

⑩ Оказание финансовой, имущественной и консультационной поддержки.

⑩ Развитие инфраструктуры поддержки (сотрудничество с Инвестиционным агентством, Центром «Мой бизнес»).

⑩ Популяризация предпринимательства среди молодежи.

### 3.3.7. Развитие местной промышленности

- ⑩ развитие лесоперерабатывающего комплекса, включая поддержку действующих предприятий и стимулирование глубокой переработки древесины (производство мебели, пиломатериалов, топливных гранул);
- ⑩ создание лесного питомника для воспроизводства лесов на площади 500 га (50 рабочих мест);
- ⑩ привлечение инвесторов для освоения месторождений песка и глины (строительство заводов по производству стекла и керамического кирпича);
- ⑩ вовлечение в хозяйственный оборот запасов сапропеля и торфа;
- ⑩ организация переработки отходов лесопромышленного комплекса;
- ⑩ проведение лесоустроительных работ для актуализации ресурсной базы и повышения инвестиционной привлекательности.

Стратегический выбор Юргинского муниципального округа сделан в пользу инновационно-ориентированного сценария развития, который предполагает не просто количественный рост, а качественное преобразование экономики и социальной сферы. Этот сценарий базируется на максимальном использовании конкурентных преимуществ территории и системном преодолении существующих ограничений.

Ключевым приоритетом определено развитие человеческого капитала через реализацию комплекса демографических мер, поддержку семей с детьми, создание условий для профессиональной реализации и закрепления кадров. Без решения демографических проблем и кадрового дефицита все остальные направления стратегии не смогут быть реализованы в полной мере.

В экономическом блоке сделан акцент на диверсификацию путём развития не только традиционного сельского хозяйства (с углублением переработки), но и промышленности (освоение месторождений, лесопереработка), а также туризма. Это позволит снизить зависимость бюджета и занятости от одного сектора и повысить устойчивость экономики к внешним колебаниям.

Инфраструктурное развитие (транспорт, связь, ЖКХ) рассматривается как необходимое условие для улучшения качества жизни и снятия барьеров для бизнеса. Модернизация дорог, завершение строительства очистных сооружений, повышение надёжности сетей – всё это создаёт фундамент для дальнейшего роста.

Поддержка малого и среднего предпринимательства призвана обеспечить занятость, сформировать конкурентную среду и заполнить ниши, не охваченные крупным бизнесом, особенно в сфере услуг и инноваций.

Таким образом, стратегия носит комплексный характер, увязывая демографические, экономические и инфраструктурные преобразования в единую систему. Реализация намеченных направлений к 2030 году позволит округу перейти к модели устойчивого саморазвития, обеспечить достойный уровень жизни населения и укрепить свои позиции как одной из перспективных сельских территорий Тюменской области.

## 4. Ресурсы и механизм реализации стратегии

### 4.1. Механизмы достижения стратегических целей и задач

⑩ Разработка и реализация муниципальных программ по всем приоритетным направлениям.

⑩ Применение механизмов муниципально-частного партнерства и концессий.

⑩ Совершенствование нормативно-правовой базы, снижение административных барьеров.

⑩ Активная инвестиционная политика: сопровождение инвесторов по принципу «одного окна», предоставление земельных участков и объектов недвижимости.

⑩ Участие в государственных программах Тюменской области и федеральных проектах.

### 4.2. Инвестиционные проекты и их вклад в достижение задач

В целях реализации стратегических приоритетов в Юргинском муниципальном округе сформирован портфель инвестиционных проектов, находящихся на разных стадиях реализации и планирования. Реализация данных проектов направлена на создание новых рабочих мест, увеличение налоговых поступлений, диверсификацию экономики и повышение качества жизни населения.

Администрацией округа разработан и регулярно актуализируется перечень инвестиционных предложений, которые размещены на официальном сайте администрации в разделе «Инвестиционная деятельность», а также на инвестиционном портале Тюменской области. Это позволяет потенциальным инвесторам из любой точки страны получать актуальную информацию о возможностях для вложения капитала на территории округа.

**Таблица 9. Реализуемые и планируемые инвестиционные проекты**

Наименование проекта	Инициатор	Объем инвестиций, млн руб.	Рабочие места	Сроки
Строительство комбикормового завода	ООО «Абсолют-Агро»	655	66	2025–2026
Развитие мясного скотоводства (увеличение поголовья КРС)	ООО «Согласие»	300	20	2026–2030
Организация семеноводческого хозяйства по производству семян многолетних трав	ООО «Тюменское подворье»	35	10	2022–2026

Наименование проекта	Инициатор	Объем инвестиций, млн руб.	Рабочие места	Сроки
Строительство базы отдыха «Бучиха»	КФХ Шальнев Д.Л.	20	6	2021–2026
Добыча и переработка сапропеля на озере Дубровное	Внешний инвестор (потенциальный)	100	15	2027–2029
Организация овцеводческого хозяйства	Внешний инвестор (потенциальный)	25	8	2027–2028
Строительство гостиницы в с. Юргинское	Внешний инвестор (потенциальный)	150	15	2027–2030
Строительство глэмпинга на базе минерального источника в с. Юргинское	Внешний инвестор (потенциальный)	50	10	2027–2029
Открытие кафе на территории пляжа в с. Юргинское	Внешний инвестор (потенциальный)	15	5	2027–2028
Открытие реабилитационного центра в с. Юргинское	Внешний инвестор (потенциальный)	200	25	2028–2030
Открытие пансионата для пожилых людей в с. Агарак	Внешний инвестор (потенциальный)	40	12	2027–2028

### **Инвестиционные площадки**

Важнейшим ресурсом для привлечения инвесторов являются подготовленные инвестиционные площадки. На территории округа сформирован реестр из 16 земельных участков, пригодных для реализации инвестиционных проектов различной направленности – промышленного производства, сельскохозяйственной переработки, логистики, туризма и сферы услуг.

Площадки обеспечены подъездными путями, большая часть имеет возможность подключения к инженерным сетям (электроснабжение, газоснабжение, водоснабжение). По каждой площадке определён вид разрешённого использования, категория земель, площадь, кадастровый номер, а также рассчитана стоимость аренды или выкупа. Детальная информация содержится в Инвестиционном паспорте округа и размещена на инвестиционном портале Тюменской области.

Наличие подготовленных площадок позволяет потенциальным инвесторам оперативно приступить к реализации проектов, сократив сроки на оформление земельно-имущественных отношений и подключение к инфраструктуре.

## **Инвестиционные предложения**

Администрацией округа разработан пакет инвестиционных предложений по наиболее перспективным направлениям развития территории. Каждое предложение содержит подробное описание бизнес-идеи, анализ рынка, информацию о необходимых ресурсах, возможных мерах поддержки и контактные данные для связи. Инвестиционные предложения охватывают следующие сферы:

- ⑩ создание объектов туристской инфраструктуры (гостиница, глэмпинг, кафе, база отдыха);
- ⑩ организация социальных учреждений (реабилитационный центр, пансионат для пожилых);
- ⑩ развитие перерабатывающих производств (глубокая переработка древесины, добыча и переработка сапропеля);
- ⑩ освоение месторождений полезных ископаемых;
- ⑩ создание объектов агропромышленного комплекса (овцеводство, мясное скотоводство);
- ⑩ развитие сферы услуг и общественного питания.

Все инвестиционные предложения размещены в открытом доступе на официальном сайте Юргинского муниципального округа в разделе «Инвестиционная деятельность» и регулярно обновляются.

### **Вклад инвестиционных проектов в достижение стратегических задач:**

- ⑩ создание новых высокопроизводительных рабочих мест (суммарно более 350 рабочих мест по завершении всех проектов);
- ⑩ увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней;
- диверсификация экономики, снижение зависимости от одной отрасли;
- ⑩ развитие глубокой переработки сельскохозяйственной продукции и древесины;
- ⑩ освоение минерально-сырьевой базы (добыча и переработка сапропеля);
- ⑩ развитие туристической инфраструктуры (гостиница, глэмпинг, кафе), повышение туристической привлекательности округа;
- ⑩ создание объектов социального назначения (реабилитационный центр, пансионат для пожилых), повышение качества жизни населения;
- ⑩ развитие новых направлений животноводства (овцеводство);
- ⑩ улучшение экологической ситуации (переработка отходов, использование сапропеля для удобрений).

Администрация округа обеспечивает сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна», оказывает содействие в получении мер государственной поддержки на региональном и федеральном уровнях, а также предоставляет необходимую информационную и консультационную поддержку на всех этапах реализации проекта.

### **4.3. Ресурсное обеспечение реализации Стратегии**

Финансирование мероприятий Стратегии осуществляется за счет:

- ⑩ средств федерального, областного и местного бюджетов (в рамках муниципальных программ);
- ⑩ внебюджетных источников (собственные средства инвесторов, кредиты, займы);
- ⑩ средств государственно-частного партнерства.

Объем бюджетных ассигнований на реализацию муниципальных программ в 2026–2030 годах будет определяться при формировании бюджета на очередной финансовый год и плановый период.

#### 5. Оценка результатов деятельности (целевые индикаторы до 2030 года)

В таблице 10 представлены целевые показатели социально-экономического развития Юргинского округа к 2030 году.

**Таблица 10. Целевые индикаторы реализации Стратегии**

Показатель	Ед. изм.	2024 (факт)	2030 (цель)
<b>Демография</b>			
Численность постоянного населения	чел.	11 096	11 000 (стабилизация)
Общее число родившихся	чел.	87	100
Суммарный коэффициент рождаемости	–	1,5	1,7
Ожидаемая продолжительность жизни	лет	72	75
<b>Экономика</b>			
Объем продукции сельского хозяйства	млн руб.	3 800	5 000
Объем отгруженной продукции промышленности	млн руб.	245	430
Инвестиции в основной капитал	млн руб.	350	600
Численность занятых в экономике	тыс. чел.	3,68	4,0
Уровень регистрируемой безработицы	%	0,45	0,5
<b>Социальная сфера</b>			
Ввод жилья	тыс. м <sup>2</sup>	3,6	5,0
Доля населения, систематически занимающегося спортом	%	64	70
Доступность дошкольного образования (3–7 лет)	%	100	100
<b>Инфраструктура</b>			

Показатель	Ед. изм.	2024 (факт)	2030 (цель)
Доля дорог местного значения в нормативном состоянии	%	62	75
Доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой	%	92	98
Количество реализованных туристских маршрутов	ед.	6	10

## 6. Механизм мониторинга реализации Стратегии

Мониторинг реализации Стратегии долгосрочного социально-экономического развития Юргинского муниципального округа до 2030 года представляет собой систему непрерывного наблюдения, анализа и оценки хода выполнения предусмотренных мероприятий и достижения целевых показателей. Он осуществляется Администрацией Юргинского муниципального округа на постоянной основе во взаимодействии с отраслевыми (функциональными) органами, структурными подразделениями, а также с привлечением (при необходимости) независимых экспертов и общественности.

Ключевым инструментом реализации Стратегии на краткосрочную перспективу является ежегодный План мероприятий по реализации Концепции («дорожная карта»), утверждаемый постановлением Администрации Юргинского муниципального округа не позднее 1 февраля очередного года.

План мероприятий содержит:

- перечень конкретных действий (мероприятий) с указанием сроков и ответственных исполнителей;
- ожидаемые результаты на текущий год;
- информацию о необходимых ресурсах (с указанием источников финансирования).

Проект Плана мероприятий на очередной год формируется с учетом итогов реализации Стратегии за прошедший период, предложений отраслевых органов и общественности, а также параметров бюджета округа на соответствующий финансовый год.

Основные элементы системы мониторинга:

1. Сбор и анализ информации. Ежеквартальный и ежегодный сбор данных от ответственных исполнителей по направлениям реализации Стратегии. Используются данные официального статистического наблюдения (Тюменьстат), ведомственная отчетность, информация о реализации муниципальных программ, данные мониторинга инвестиционных проектов, а также результаты социологических опросов (при необходимости).

2. Оценка достижения целевых показателей. Ежегодно проводится сравнительный анализ фактически достигнутых значений показателей с

плановыми, установленными в разделе 5 Стратегии. Выявляются положительные тенденции и отклонения, анализируются их причины.

3. Подготовка ежегодного доклада Главы округа. По итогам года Администрация готовит доклад о ходе реализации Стратегии, который включает:

- ⑩ анализ социально-экономической ситуации в округе;
- ⑩ оценку степени достижения целевых показателей;
- ⑩ информацию о реализации инвестиционных проектов;
- ⑩ сведения о выполнении плана мероприятий;
- ⑩ предложения по корректировке (при необходимости).

4. Информация о ходе реализации Стратегии ежегодно представляется Главой Юргинского муниципального округа в составе отчета о результатах своей деятельности и деятельности Администрации. Доклад заслушивается на заседании Думы и подлежит опубликованию на официальном сайте. По итогам рассмотрения Дума вправе дать рекомендации по корректировке приоритетов развития. В целях обеспечения открытости и учета мнения населения информация о реализации Стратегии регулярно размещается в сети Интернет, а наиболее значимые вопросы могут выноситься на общественное обсуждение

5. Корректировка муниципальных программ. По результатам мониторинга и в соответствии со стратегическими приоритетами ежегодно уточняются целевые показатели и мероприятия муниципальных программ, приводятся в соответствие с ними параметры местного бюджета.

6. Внесение изменений в Стратегию. Основаниями для внесения изменений в Стратегию являются:

- ⑩ существенное изменение внешних и внутренних условий социально-экономического развития;
  - ⑩ появление новых федеральных или региональных стратегических приоритетов и задач;
  - ⑩ значительное отклонение фактических показателей от плановых, требующее пересмотра целевых ориентиров;
  - ⑩ результаты независимой оценки эффективности реализации.
- Решение о внесении изменений принимается Думой Юргинского муниципального округа по представлению Главы округа.

Таким образом, выстроенная система мониторинга позволяет обеспечивать гибкость управления, своевременно реагировать на возникающие вызовы и возможности, а также гарантирует достижение поставленных стратегических целей развития округа к 2030 году.